

États financiers de

**LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA
CROIX-ROUGE**

31 mars 2009

Rapport des vérificateurs

Au Conseil des gouverneurs de
La Société canadienne de la Croix-Rouge

Nous avons vérifié le bilan de La Société canadienne de la Croix-Rouge au 31 mars 2009 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2009 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Deloitte & Touche s.r.l.

Comptables agréés
Experts-comptables autorisés

Le 8 mai 2009

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE
États financiers
31 mars 2009

	<u>PAGE</u>
Bilan	1
État des résultats	2
État de l'évolution de l'actif net	3
État des flux de trésorerie	4
Notes complémentaires	5 - 22
Annexe A - État détaillé des résultats	23 - 24
Annexe B - État des résultats par zone	25

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Bilan

au 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
ACTIF À COURT TERME		
Espèces et quasi-espèces		
Non affectées	13 082 \$	11 387 \$
Grevées d'affectations d'origine externe - Général	9 355	14 479
Grevées d'affectations d'origine externe - Tsunami	15 969	59 707
Grevées d'affectations d'origine interne	66 291	62 756
Débiteurs - Clients et autres	19 188	21 599
Débiteurs - Tsunami	7 862	49 264
Stocks et charges payées d'avance	4 652	4 319
Avances sur contrats	8 166	16 612
	144 565	240 123
PLACEMENTS À LONG TERME (note 4)	98 083	105 386
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	43 214	43 700
ACTIF AU TITRE DU RÉGIME DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES (note 9)	279	366
	286 141 \$	389 575 \$
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer	26 237 \$	28 851 \$
Produits reportés - Général (note 6)	65 749	51 215
Produits reportés - Tsunami (note 6)	23 441	108 134
Portion à court terme de l'hypothèque (note 8)	-	102
	115 427	188 302
PRODUITS REPORTÉS - TSUNAMI (note 6)	37 520	64 257
APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS (note 7)	12 843	12 383
HYPOTHÈQUE (note 8)	-	2 390
PASSIF AU TITRE DES AUTRES RÉGIMES DE PRESTATIONS (note 9)	17 046	17 101
	182 836	284 433
ENGAGEMENTS (notes 13 et 15)		
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	30 371	28 825
Reçu à titre de dotations	1 149	1 267
Affecté d'origine interne (note 11)	66 291	62 756
Non affecté	5 494	12 294
	103 305	105 142
	286 141 \$	389 575 \$

AU NOM DU CONSEIL,

_____ Président

_____ Président, Comité national de vérification et des finances

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État des résultats

de l'exercice terminé le 31 mars 2009 - voir annexes A et B

(en milliers de dollars)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Produits		
Capacité organisationnelle		
Campagne de financement générale (note 10)	37 019 \$	33 899 \$
Revenus de placements	8 946	13 477
Autres	4 044	4 301
	<hr/> 50 009	<hr/> 51 677
Programmes de base	345 816	239 498
Services de soutien	8 947	9 470
Services aux sinistrés	13 183	6 365
	<hr/> 417 955	<hr/> 307 010
Total des produits	<hr/> 417 955	<hr/> 307 010
Charges		
Capacité organisationnelle		
Campagne de financement générale (note 10)	13 008	13 110
Frais de placement	644	592
Autres	9 023	9 039
	<hr/> 22 675	<hr/> 22 741
Programmes de base		
Programmes internationaux	175 646	84 918
Gestion de sinistres	8 371	6 763
Santé et prévention des traumatismes	151 249	138 119
Gestion des programmes et des ressources bénévoles	4 188	3 419
	<hr/> 339 454	<hr/> 233 219
Services de soutien	35 688	32 972
Services aux sinistrés	13 183	6 365
	<hr/> 48 871	<hr/> 39 337
Total des charges	<hr/> 411 000	<hr/> 295 297
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<hr/> 6 955 \$	<hr/> 11 713 \$

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État de l'évolution de l'actif net

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

	Investi en immobilisations	Reçu à titre de dotations	Affectations d'origine interne	Non affecté	Total	
					2009	2008
ACTIF NET, SOLDE AU DÉBUT	28 825 \$	1 267 \$	62 756 \$	12 294 \$	105 142 \$	96 645 \$
Excédent des produits sur les charges	-	-	-	6 955	6 955	11 713
Diminution des gains non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente	-	(118)	-	(3 240)	(3 358)	(3 216)
Augmentation des pertes non réalisées sur actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	(5 434)	(5 434)	
Investi en immobilisations corporelles (1)	1 546	-	-	(1 546)	-	-
Grevés d'affectations d'origine interne	-	-	3 535	(3 535)	-	-
ACTIF NET, SOLDE À LA FIN	30 371 \$	1 149 \$	66 291 \$	5 494 \$	103 305 \$	105 142 \$
<i>(1) Les variations nettes de l'investissement en immobilisations corporelles comprennent ce qui suit :</i>						
Amortissement des immobilisations corporelles					(5 773) \$	(4 761) \$
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles					3 441	2 793
Acquisition d'immobilisations corporelles					5 407	6 969
Remboursements hypothécaires					2 492	109
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles					(3 901)	(2 566)
Cession d'immobilisations corporelles					(170)	(30)
Gain sur cession d'immobilisations corporelles					50	25
					1 546 \$	2 539 \$
Cumul des gains (pertes) non réalisés sur les actifs financiers disponibles à la vente	- \$	33 \$	- \$	(5 434) \$	(5 401) \$	3 391 \$

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État des flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
RENTRÉES (SORTIES) NETTES D'ENCAISSE LIÉES AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :		
FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	6 955 \$	11 713 \$
Éléments sans incidence sur l'encaisse		
Augmentation (diminution) des avantages sociaux futurs	32	(48)
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	(3 441)	(2 793)
Amortissement des immobilisations corporelles	5 773	4 761
Gain sur cession d'immobilisations corporelles	(50)	(25)
	9 269	13 608
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation :		
Débiteurs - Clients et autres	2 411	(2 822)
Débiteurs - Tsunami	41 402	27 154
Stocks, charges payées d'avance et avances sur contrats	8 113	(16 173)
Créditeurs et charges à payer	(2 614)	4 772
Produits reportés	(96 896)	(57 713)
	(38 315)	(31 174)
INVESTISSEMENT		
Cession (acquisition) de placements	(1 489)	6 307
Acquisition d'immobilisations corporelles	(5 407)	(6 969)
	(6 896)	(662)
FINANCEMENT		
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	3 901	2 566
Produits de cession d'immobilisations corporelles	170	30
Remboursements sur l'hypothèque	(2 492)	(109)
	1 579	2 487
Diminution nette de l'encaisse	(43 632)	(29 349)
Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice	148 329	177 678
Espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice	104 697 \$	148 329 \$
Représentées par :		
Espèces et quasi-espèces non affectées	13 082 \$	11 387 \$
Espèces et quasi-espèces grevées d'affectations d'origine externe	25 324	74 186
Espèces et quasi-espèces grevées d'affectations d'origine interne	66 291	62 756
	104 697 \$	148 329 \$

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

1. Objectif de l'organisation

La Société canadienne de la Croix-Rouge (la "Société") est un organisme humanitaire bénévole à but non-lucratif qui se consacre à aider les gens à faire face aux situations qui menacent leur survie, leur sécurité, leur bien-être et leur dignité humaine, au Canada et partout dans le monde. La Société compte sur l'appui financier continu des différents paliers de gouvernement et de sociétés, et sur les produits de campagnes de financement d'autres donateurs.

La Société, qui est constituée sans capital social en vertu des lois du Canada, est un organisme de bienfaisance enregistré au Canada et, à ce titre, est exonérée d'impôts sur le revenu.

2. Principales conventions comptables

Les états financiers ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus du Canada pour les organismes à but non-lucratif, et tiennent compte des principales conventions comptables suivantes :

Présentation

Les états financiers de la Société présentent les actifs, passifs, produits et charges des activités de la Société, notamment les Services internationaux, les quatre zones géographiques représentant les régions du Canada et le siège social (communément appelées les "zones"). L'annexe B résume en détail les produits et charges par zone.

La Capacité organisationnelle et les Programmes de base reflètent la contribution nette avant de considérer les charges communes de gestion et d'administration de la Société. L'annexe A fournit un sommaire détaillé des contributions des campagnes de financement et des programmes avant les charges communes de gestion et d'administration de la Société.

Constatation des produits

La Société reçoit des dons dans le cadre de campagnes de financement annuelles pour assurer son fonctionnement et dans le cadre de campagnes spéciales pour des programmes de secours aux sinistrés au Canada et dans d'autres pays.

La Société adopte la méthode du report.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

2. Principales conventions comptables (suite)

Constatation des produits (suite)

Les dons non affectés sont constatés dans les produits au moment de leur réception. Les dons affectés, autres que les dotations, sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont inscrites. Les autres produits sont constatés lorsque les biens ou services ont été rendus.

Les dons grevés d'affectations d'origine externe et les fonds reçus des gouvernements pour les immobilisations amortissables sont reportés et amortis sur la durée de l'immobilisation connexe. Les apports grevés d'affectations d'origine externe utilisés pour l'acquisition de terrains sont comptabilisés à titre d'augmentation directe de l'actif net investi en immobilisations. Les apports grevés d'affectations d'origine externe qui n'ont pas été passés en charges sont comptabilisés à titre de revenus reportés au bilan.

La Société restreint l'utilisation de portions de son actif net non affecté à des utilisations futures précises. Lorsqu'elles sont engagées, les charges connexes sont imputées aux activités et le reste de l'actif net grevé d'affectations d'origine interne est réduit en conséquence.

Les dotations sont constatées comme une augmentation directe de l'actif net reçu à titre de dotations.

Les dons d'immobilisations corporelles et les apports reçus et affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles sont reportés et constatés à titre de produits selon la même méthode que celle suivie pour l'amortissement des immobilisations corporelles acquises.

Les revenus de placements (dépenses) comprennent les dividendes et les revenus d'intérêts, les gains et pertes réalisés sur les placements et, s'il y a lieu, les charges liées à la constatation d'une baisse de valeur permanente. Les dividendes et les revenus d'intérêts ainsi que les gains et pertes réalisés ont été constatés directement dans l'état des résultats. Les gains et les pertes sur les instruments financiers disponibles à la vente sont comptabilisés dans l'état de l'évolution de l'actif net ou les apports reportés, le cas échéant, jusqu'à ce que l'actif ne soit plus reflété dans le bilan. Les gains et les pertes sur les instruments financiers détenus à des fins de transaction sont inclus dans les revenus de placements et sont reconnus comme produits dans l'état des résultats, reportés ou reflétés directement dans l'état de l'évolution de l'actif net selon la nature des restrictions imposées sur les revenus de placements.

Les revenus de placements affectés sont constatés comme produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont engagées. Les revenus de placements non affectés sont constatés comme produits lorsque gagnés.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

2. Principales conventions comptables (suite)

Espèces et quasi-espèces

Les espèces et quasi-espèces représentent les espèces et les quasi-espèces échéant au cours des trois prochains mois grevées d'affectations d'origine externe, interne et non affectées.

Les espèces et les quasi-espèces grevées d'affectations d'origine externe sont affectées à des motifs précis et ne peuvent servir au fonctionnement général de la Société.

Les espèces grevées d'affectations d'origine interne représentent les sommes mises de côté afin de financer des activités précises établies par la direction et approuvées par le Conseil des gouverneurs. Ces fonds ne servent pas au fonctionnement général de la Société.

Les espèces non affectées représentent des fonds pouvant servir au fonctionnement général de la Société.

Services bénévoles

La Société bénéficie grandement des services assurés gratuitement sous forme de travail bénévole dans diverses activités. La valeur des services bénévoles n'est pas constatée dans les états financiers, puisqu'elle est difficile à mesurer.

Stocks

Les stocks comprennent les matières et fournitures courantes nécessaires au fonctionnement de la Société. Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement à l'aide de la méthode de la moyenne mobile.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont constatées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont constatés à la juste valeur estimative à la date de l'apport. L'amortissement est calculé de manière linéaire sur la durée d'utilisation estimative comme suit :

Bâtiments	20 à 40 ans
Mobilier, matériel de bureau et équipement sanitaire	3 à 5 ans
Véhicules	2 à 5 ans
Matériel et logiciels informatiques	2 à 3 ans

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

2. Principales conventions comptables (suite)

Avantages complémentaires de retraite

Le coût des régimes d'avantages complémentaires de retraite acquis par les employés est déterminé par la méthode actuarielle de répartition des prestations au prorata des services et la direction formule les hypothèses les plus probables quant au taux d'actualisation, à l'âge de retraite des employés et aux coûts prévus des soins de santé. Les obligations au titre des régimes sont actualisées en fonction des taux du marché et les actifs des régimes sont présentés à la juste valeur marchande. La Société amortit le coût des services passés et les gains et pertes actuariels nets non comptabilisés accumulés excédant 10 % du plus élevé des montants suivants, soit l'obligation au titre des prestations ou la valeur liée au marché des actifs des régimes, sur la période correspondant à la durée moyenne estimative du reste de la carrière active d'un groupe de salariés (DMERCA) couverts par les régimes. La DMERCA a été établie à 17,5 ans pour le régime de retraite à prestations déterminées et à 16 ans pour les autres régimes de prestations. La Société calcule ses obligations au titre des prestations constituées aux fins de comptabilité au 31 mars de chaque année.

Utilisation d'estimations

La préparation de ces états financiers selon les principes comptables généralement reconnus du Canada pour les organismes à but non-lucratif nécessite que la direction fasse appel à des estimations et hypothèses ayant un effet sur les montants inscrits dans les états financiers et les notes afférentes. La direction est d'avis que ces états financiers reflètent, dans les limites raisonnables de l'importance relative, tous les redressements nécessaires pour donner une image fidèle des résultats des exercices présentés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les estimations sont utilisées pour établir le recouvrement des débiteurs, des stocks, la durée de vie utile des immobilisations, des charges à payer, du passif pour autres régimes de prestations constituées et des engagements.

Classement des instruments financiers

Tous les instruments financiers inscrits au bilan sont classés selon le tableau ci-dessous :

Classement :

Espèces	Détenus à des fins de transaction
Quasi-espèces	Disponibles à la vente
Débiteurs	Prêts et créances
Placements à long terme	Disponibles à la vente
Créditeurs et charges à payer	Autres passifs
Hypothèque	Autres passifs

Détenus à des fins de transaction

Ces actifs financiers sont comptabilisés à la juste valeur à la date du bilan. Les fluctuations de la juste valeur qui incluent les intérêts gagnés, les intérêts courus, les gains et les pertes réalisés sur cession et les gains et pertes non réalisés sont inclus dans les revenus de placements.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

2. Principales conventions comptables (suite)

Classement des instruments financiers (suite)

Disponibles à la vente

Les actifs financiers disponibles à la vente sont comptabilisés à la juste valeur, les gains et les pertes non réalisés étant présentés à l'actif net dans l'actif net cumulé jusqu'à ce qu'ils soient réalisés, moment où le gain ou la perte cumulé est transféré dans les revenus ou les dépenses.

Prêts et créances

Les actifs financiers sont initialement mesurés à la juste valeur et par la suite comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, moins toute dévaluation.

Autres passifs

Les passifs financiers sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Modifications des conventions comptables

La Société n'a pas adopté les chapitres 3862 et 3863 de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA) - *Instruments financiers - Informations à fournir et Présentation* cette année puisque l'adoption de ces chapitres était devenue optionnelle vers la fin de 2008 pour les organismes à but non lucratif.

Le 1^{er} avril 2008, la Société a adopté le chapitre 3031 *Stocks* publié par l'ICCA. La nouvelle norme fournit davantage de directives concernant la détermination du coût des stocks en plus d'exiger des informations connexes supplémentaires. Conformément à cette nouvelle norme, les stocks sont évalués au plus faible du coût déterminé principalement selon la méthode de l'inventaire au prix de détail et de la valeur nette de réalisation. Le coût inclut les frais pour les achats, les frais de transport et les autres dépenses encourues pour apporter les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. La Société estime la valeur nette de réalisation comme étant la valeur qu'elle s'attend de réaliser des stocks après considération de la fluctuation saisonnière du prix de détail. Les stocks sont dépréciés à la valeur nette de réalisation lorsque le coût des stocks est estimé comme ne pouvant pas être recouvré suite à une baisse du prix de vente. L'adoption de cette nouvelle norme n'a pas eu d'impact sur les états financiers de la Société.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

2. Principales conventions comptables (suite)

Modifications des conventions comptables (suite)

Le 1^{er} avril 2008, la Société a adopté la nouvelle norme publiée par l'ICCA soit le chapitre 1535 du Manuel de l'ICCA, intitulé *Informations à fournir concernant le capital*. Le chapitre 1535 établit les informations que l'entité doit fournir : (i) les objectifs, politiques et procédures de gestion de son capital; (ii) les données quantitatives sur les éléments relevant de sa gestion du capital; (iii) si l'entité est soumise à des exigences concernant son capital; et (iv) si elle ne les a pas respectées, les conséquences.

Le 23 avril 2008, l'ICCA a amendé le chapitre 3855 *Instruments financiers - Comptabilisation et évaluation* du Manuel de l'ICCA. Le chapitre amendé permet aux organismes à but non lucratif de ne pas considérer les contrats non financiers comme dérivés et aussi de ne pas considérer les caractéristiques de certain dérivés intégrés dans des contrats non financiers, baux et contrats d'assurance aussi bien que des dérivés intégrés. Si la Société ne choisit pas cette option, il serait requis d'estimer les instruments financiers dérivés et les instruments financiers dérivés intégrés conformément à la directive du chapitre 3855. La Société a choisi d'adopter ces amendements au chapitre 3855 à compter de son exercice financier débutant le 1^{er} avril 2008 et a choisi de ne pas considérer les contrats non financiers, les baux et les contrats d'assurance comme dérivés intégrés.

Modifications comptables futures

En septembre 2008, l'ICCA a publié les changements apportés à plusieurs chapitres dans la série 4400, intitulée *Présentation des états financiers des organismes sans but lucratif*. Ces changements s'appliquent aux états financiers des exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2009. Par conséquent, la Société devra adopter les changements aux normes au cours de son exercice débutant le 1^{er} avril 2009. Les changements comprennent : a) les lignes directrices fournies dans l'application du chapitre 1100, intitulé *Principes comptables généralement reconnus*; b) l'annulation de l'exigence de présenter l'actif net investi en immobilisations corporelles séparément; c) l'exigence de fournir les revenus et les dépenses en accord avec le CPN-123, intitulé *Présentation du montant brut ou du montant net des produits selon que l'entreprise agit pour son propre compte ou à titre d'intermédiaire*; d) l'exigence de fournir un état des flux de trésorerie conformément au chapitre 1540, intitulé *États des flux de trésorerie*; e) l'exigence d'appliquer le chapitre 1751, intitulé *États financiers intermédiaires* lors de la préparation des états financiers intermédiaires selon les PCGR; f) l'exigence des organismes sans but lucratif de comptabiliser les immobilisations corporelles afin d'amortir et de déterminer la dépréciation de ces immobilisations corporelles de la même manière que les entités qui se conforment aux PCGR; g) l'exigence de présenter les opérations entre apparentés conformément au chapitre 3840, intitulé *Opérations entre apparentés*; et h) nouvelles exigences de divulgation en ce qui concerne les coûts alloués au financement et au soutien général.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009
(en milliers de dollars)

2. Principales conventions comptables (suite)

Modifications comptables futures (suite)

La Société évalue présentement l'incidence de l'adoption de ces nouvelles normes sur ses états financiers. La Société ne prévoit pas que l'adoption de ces nouveaux chapitres aura une incidence importante sur ses états financiers.

3. Gestion du capital

Tel que décrit à la note 2, la Société a adopté le chapitre 1535 du Manuel en date du 1^{er} avril 2008.

Les objectifs de la Société quant à la gestion de son capital sont :

- a) de s'assurer que les ressources financières sont suffisantes afin d'atteindre les priorités fixées par le Conseil des gouverneurs lors de la révision annuelle du plan stratégique;
- b) de maintenir une réserve minimale de 43,5 millions de dollars au fonds affecté d'origine interne pour assurer la continuité des opérations en cas d'événements inattendus;
- c) d'investir les fonds dans des instruments financiers permis par la politique de placements; et
- d) de gérer les subventions et dons grevés d'affectations d'origine externe comprenant des spécifications sur les conditions d'utilisation de ces ressources financières.

La Société surveille son capital en révisant une variété d'indicateurs financiers incluant les flux de trésorerie et les écarts dans les prévisions financières et les budgets.

La Société s'est conformée à toutes les exigences quant à la gestion de son capital incluant les exigences propres aux affectations d'origine externe.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

4. Placements

	2009			2008		
	Coût	Juste valeur	Gain (perte) non réalisé	Coût	Juste valeur	Gain (perte) non réalisé
Court terme						
Quasi-espèces	56 019 \$	56 047 \$	28 \$	125 992 \$	127 806 \$	1 814
Long terme						
Effets et certificats de placement garanti	4 879	5 235	356	2 196	2 231	35
Revenu fixe	73 676	75 448	1 772	85 363	86 980	1 617
Actions	24 957	17 400	(7 557)	16 250	16 175	(75)
	103 512	98 083	(5 429)	103 809	105 386	1 577
Total	159 531 \$	154 130 \$	(5 401) \$	229 801 \$	233 192 \$	3 391

Les justes valeurs des placements à long terme sont basées sur le cours du marché en fin d'exercice.

Les placements à revenu fixe se composent d'obligations du Canada et de sociétés et de fonds commun de placement canadien en obligations portant des taux variant de 2,75 % à 10,35 %, échéant entre 2009 et 2049.

Un montant de 76 230 \$ (2008 - 143 190 \$) du total des placements se rapporte au Tsunami.

Les revenus de placements gagnés sont présentés comme suit :

	2009	2008
Revenus de placements - Général	5 258 \$	7 488 \$
Revenus de placements - Tsunami	3 688	5 989
Total des revenus de placements gagnés	8 946 \$	13 477 \$

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

5. Immobilisations corporelles

	2009			2008
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Terrains	9 001 \$	- \$	9 001 \$	8 940 \$
Bâtiments	49 058	22 809	26 249	26 080
Mobilier, matériel de bureau et équipement sanitaire	10 685	6 793	3 892	4 323
Véhicules	8 627	5 878	2 749	2 334
Matériel et logiciels informatiques	2 791	1 468	1 323	2 023
	80 162 \$	36 948 \$	43 214 \$	43 700 \$

6. Produits reportés

Les produits reportés comprennent les montants affectés au financement des charges devant être engagées à une date future. Le solde des produits reportés de l'exercice est comme suit :

	2009		2008	
	Général	Tsunami	Général	Tsunami
Solde d'ouverture	51 215 \$	172 391 \$	48 717 \$	232 602 \$
Dons reçus	111 978	-	26 355	1 086
Constaté à titre de produits	(97 444)	(111 430)	(23 857)	(61 297)
Solde de clôture	65 749	60 961	51 215	172 391
Moins portion à long terme	-	(37 520)	-	(64 257)
Portion court terme	65 749 \$	23 441 \$	51 215 \$	108 134 \$

Les produits reportés relatifs au Tsunami sont comptabilisés à titre de produits de programmation internationale à l'état détaillé des résultats à l'annexe A.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

7. Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles représentent le montant non amorti des apports reçus ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivantes :

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Solde en début d'exercice	12 383 \$	12 610 \$
Apports reçus en comptant ayant servi au cours de l'exercice	3 901	2 566
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	<u>(3 441)</u>	<u>(2 793)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>12 843 \$</u>	<u>12 383 \$</u>

8. Hypothèque

L'acquisition de locaux à Burnaby (C.- B.) a été financée en partie par une hypothèque et se résume ainsi :

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Total de l'hypothèque	- \$	2 492 \$
Moins : portion à court terme	-	102
Hypothèque	<u>- \$</u>	<u>2 390 \$</u>

L'hypothèque de Burnaby a été remboursée le 1^{er} août 2008.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

9. Avantages sociaux futurs

La Société a un régime de retraite à cotisations déterminées et un régime à prestations déterminées. La Société a versé des cotisations d'environ 2 184 \$ (2008 - 2 065 \$) à son régime de retraite à cotisations déterminées.

La Société a décidé de mettre fin à l'option à prestations déterminées du régime de retraite. Les participants ont eu le choix de convertir leurs droits passés à une nouvelle option à cotisations déterminées ou à une rente achetée en leur nom. Le choix de certains participants quant à la conversion de leurs droits pour services passés accumulés jusqu'au 30 septembre 1998 n'a pas été arrêté définitivement et par conséquent aucune rente n'a été achetée. La Société demeure responsable des prestations constituées bloquées en vertu de l'option à prestations déterminées jusqu'au 30 septembre 1998.

La Société est également promoteur de régimes d'assurance-vie et maladie pour les employés à la retraite (Autres régimes de prestations). Ces prestations ne sont pas financées.

La dernière évaluation actuarielle pour le régime de retraite à cotisations déterminées date de septembre 2007 et la prochaine évaluation actuarielle doit être exécutée d'ici septembre 2010. La dernière évaluation actuarielle pour les autres régimes de prestations date de décembre 2006 et la prochaine évaluation actuarielle doit être exécutée d'ici décembre 2009.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

9. Avantages sociaux futurs (suite)

Les renseignements sur les régimes de prestations des employés sont présentés dans les tableaux qui suivent :

	<u>Régime de retraite à prestations déterminées</u>		<u>Autres régimes de prestations</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Juste valeur de l'actif du régime	11 568 \$	12 765 \$	- \$	- \$
Obligation au titre des prestations constituées	4 133	4 324	8 754	9 710
Excédent (déficit)	7 435	8 441	(8 754)	(9 710)
Gains actuariels nets non-amortis	(1 767)	(3 157)	(8 292)	(7 391)
Provision pour moins-value	(5 389)	(4 918)	-	-
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs	279 \$	366 \$	(17 046) \$	(17 101) \$

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

9. Avantages sociaux futurs (suite)

Composantes des coûts de l'exercice:

	<u>Régime de retraite à prestations déterminées</u>		<u>Autres régimes de prestations</u>	
	<u>2009</u>	2008	<u>2009</u>	2008
Coût des services rendus (employeur)	82 \$	83 \$	461 \$	548 \$
Intérêts débiteurs	253	226	515	458
Rendement prévu de l'actif du régime	(631)	(604)	-	-
Amortissement de l'actif transitoire	(31)	(31)	-	-
Amortissement du gain actuariel net	(57)	(60)	(412)	(371)
Amortissement du coût des services passés	-	-	(185)	(185)
Augmentation de la provision pour moins-value	471	276	-	-
	87 \$	(110) \$	379 \$	450 \$

L'actif du régime est détenu par la Manuvie. En se basant sur la juste valeur de l'actif du régime au 31 mars 2009, celui-ci était composé de 28 % en actions, 70 % en placements à revenu fixe et 2 % de valeurs à court terme et d'espèces (2008 - 26 % en actions, 72 % en placements à revenu fixe et 2 % de valeurs à court terme et d'espèces).

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

9. Avantages sociaux futurs (suite)

Les principales hypothèses actuarielles adoptées pour mesurer l'obligation au titre des prestations constituées de la Société sont les suivantes :

	<u>Régime de retraite à prestations déterminées</u>		<u>Autres régimes de prestations</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Taux d'actualisation pour fins de présentation	8,50 %	6,00 %	9,00 %	6,25 %
Taux d'actualisation pour fins de dépense	6,00 %	5,00 %	6,25 %	5,25 %
Taux de rendement à long terme prévu sur l'actif du régime	5,00 %	4,75 %	-	-
Taux de croissance de la rémunération	3,00 %	3,00 %	3,00%	2,30 %
Taux d'indexation post-retraite	1,31 %	2,01 %	-	-
Taux d'indexation pré-retraite	1,31 %	2,01 %	-	-

Voici d'autres renseignements sur les régimes de prestations de la Société :

	<u>Régime de retraite</u>		<u>Autres régimes de prestations</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Cotisations de l'employeur et des employés	82 \$	83 \$	435 \$	387 \$
Prestations versées	216	141	435	387

Afin de mesurer les Autres régimes de prestations, un taux d'augmentation annuel des frais d'hospitalisation assurés par participant de 9,0 % (2008 - 8,5 %) a été présumé, et on a émis l'hypothèse que ce taux diminuerait progressivement sur neuf ans pour s'établir à 4,5 % et demeurer à ce niveau par la suite. Le coût par participant des médicaments a été assumé s'accroître à 10 % (2008 - 9 %) et on a émis l'hypothèse que ce taux diminuerait progressivement sur neuf ans pour s'établir à 5 % et demeurer à ce niveau par la suite. Le coût par participant des soins dentaires devrait augmenter à 4,5 % par an. L'incidence d'une augmentation ou d'une diminution de 1 % sur l'hypothèse serait de 99 \$.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

10. Produits et charges de la campagne de financement

Les produits et les charges de levées de fonds sont les suivants :

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Produits		
Legs	7 963 \$	5 669 \$
Marketing direct	15 650	14 523
Loteries et jeux (net)	2 286	2 435
Événements spéciaux et autres activités de financement	<u>11 120</u>	<u>11 272</u>
Total - Produits de levées de fonds	<u>37 019</u>	<u>33 899</u>
Charges directes		
Legs	973	774
Marketing direct	5 370	5 537
Événements spéciaux et autres activités de financement	<u>6 665</u>	<u>6 799</u>
Total - Charges de levées de fonds	<u>13 008</u>	<u>13 110</u>
Produits nets de la campagne de financement	<u>24 011 \$</u>	<u>20 789 \$</u>

Les revenus et charges des loteries et jeux sont les suivants :

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Revenus	<u>6 712 \$</u>	<u>6 967 \$</u>
Charges :		
Prix	2 068	2 049
Marketing et autres	<u>2 358</u>	<u>2 483</u>
	<u>4 426</u>	<u>4 532</u>
	<u>2 286 \$</u>	<u>2 435 \$</u>

En plus des produits nets de la campagne de financement de 24 011 \$ (2008 - 20 789 \$), la Société a reçu des dons affectés et constatés à titre de produits reportés pour un montant de 111 978 \$ (2008 - 27 441 \$) pour un montant total des produits de la campagne de financement de 135 989 \$ (2008 - 48 230 \$) qui ont été reçus au cours de l'exercice.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

11. Fonds grevés d'affectations d'origine interne

Au cours de l'exercice, les intérêts relatifs au Tsunami d'un montant de 3 535 \$ (cumulatif 22 761 \$) ont été affectés aux fonds grevés d'affectations d'origine interne.

Au cours des exercices précédents, un montant cumulatif de 43 530 \$ (2008 - 43 530 \$) a été mis en réserve afin d'assurer la continuité des opérations en cas d'événements inattendus.

12. Instruments financiers

Justes valeurs

Les valeurs comptables des espèces et quasi-espèces, des débiteurs, des créditeurs et charges à payer donnent une valeur approximative de leur juste valeur en raison des périodes relativement courtes nécessaires pour que ces instruments atteignent leur maturité.

Consultez la note 4 pour connaître les justes valeurs liées aux autres instruments financiers de la Société.

Risque lié aux placements

Le Comité national de vérification et des finances de la Société a approuvé un état des politiques et des procédés relatifs aux placements qui fournit des directives concernant la gestion des placements de la Société. En vertu de cette méthode, les placements sont déboursés de façon stratégique à longue échéance parmi plusieurs classements d'actifs afin de réduire le risque de la volatilité des placements. Il y a concentration du risque lorsqu'une proportion importante de portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles à des facteurs économiques, politiques ou autres similaires. La direction est d'opinion que ces concentrations sont normales.

Risque de change

La Société ayant des activités à l'échelon international, est exposée aux risques de marché découlant des modifications des taux d'intérêt et des taux de change. Le risque de change n'est pas significatif.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

12. Instruments financiers (suite)

Risque de crédit

Il s'agit du risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les débiteurs de la Société représentent un crédit au titre de ses programmes. De plus, la Société fournit du crédit à ses fournisseurs autorisés et organismes de financement. Les Programmes de santé communautaire de la Société représentent plus de 80 % du total des débiteurs. Le crédit est principalement accordé aux gouvernements provinciaux, posant des risques de crédit minimaux pour la Société.

Le risque de crédit maximal pour la Société est représenté par la juste valeur des placements et des débiteurs telle que présentée au bilan.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt fait référence aux conséquences négatives des fluctuations du taux d'intérêt sur les flux de trésorerie, la situation financière, le revenu de placement et les charges d'intérêt de la Société. Les placements à instrument à taux fixe de la Société sont exposés aux fluctuations du taux d'intérêt. L'incidence des fluctuations défavorables des taux n'est pas considérée significative.

13. Engagements

La Société a conclu divers contrats de location-exploitation pour des bâtiments et du matériel. Les paiements de location annuels minimums pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

2010	1 665 \$
2011	1 339
2012	1 089
2013	968
2014	968

La Société s'est aussi engagée en vertu de contrats signés d'un montant total de 20 007 \$ pour lesquels les services restent à être assurés. De ce montant engagé, il est prévu que la totalité viendra à échéance au cours de l'exercice à venir, à l'exception de 6 600 \$ qui viendra à échéance l'année subséquente.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

14. Organisme apparenté

La Fiducie d'aide internationale Croix-Rouge du Canada (la "Fiducie") administrée par la Société n'est pas consolidée dans ces états financiers. La Fiducie a été créée le 6 juillet 2000 afin de détenir les fonds reçus de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) jusqu'à leur débours éventuel à des projets d'aide internationaux.

La Société a reçu des sommes pour cinq (2008 - dix) projets au cours de l'exercice et a engagé des produits et des charges de 14 909 \$ (2008 - 14 051 \$). En fin d'exercice, la Fiducie devait à la Société 450 \$ (2008 - 3 530 \$); ce montant est compris dans les débiteurs.

La fin d'exercice de la Fiducie est le 31 décembre 2008. Au cours de 2008, les revenus se sont élevés à 47 981 \$ (2007 - 47 878 \$) et les dépenses à 47 981 \$ (2007 - 47 878 \$). Au 31 décembre 2008, l'actif de la Fiducie était de 3 250 \$ (2007 - 12 482 \$) et son passif, de 3 250 \$ (2007 - 12 482 \$).

15. Garanties

La Société a reçu des contributions de l'ACDI et d'autres organismes de financement qui sont sujettes à des restrictions quant à l'utilisation des fonds. Les livres comptables de la Société, ainsi que ceux des institutions membres exécutant les projets en sous-traitance, sont sujets aux vérifications de l'ACDI et des autres organismes de financement en vue de déterminer les cas, s'il y a lieu, où les montants imputés aux projets ne correspondent pas aux conditions convenues, et qui, par conséquent, seraient remboursables à l'organisme de financement. Les ajustements aux états financiers résultant de ces vérifications seront inscrits dans l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Dans le cadre normal de ses activités, la Société conclut des conventions d'indemnisation avec diverses contreparties à des transactions comme des conventions de services, des licences d'utilisation de logiciels, des baux et des achats de biens. Aux termes de ces conventions, la Société s'engage à indemniser la contrepartie de la perte ou de la dette découlant de ses propres actes ou omissions relativement à la convention. La nature des conventions d'indemnisation empêche la Société d'effectuer une estimation raisonnable de la somme maximale qu'elle pourrait être tenue de verser à ces contreparties.

16. Chiffres comparatifs

Certains des chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État détaillé des résultats

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

	2009			2008		
	Revenus	Charges	Net	Revenus	Charges	Net
Capacité organisationnelle						
Financement - Général (note 10)	37 019 \$	13 008 \$	24 011 \$	33 899 \$	13 110 \$	20 789 \$
Autres revenus et dépenses :						
Projets de développement	2 448	9 023	(6 575)	3 605	9 039	(5 434)
Gain sur cession d'immobilisation corporelles	50	-	50	25	-	25
Revenus de placements - Général (note 4)	5 258	491	4 767	7 488	400	7 088
Revenus de placements - Tsunami (note 4)	3 688	153	3 535	5 989	192	5 797
Autres revenus	1 546	-	1 546	671	-	671
	12 990	9 667	3 323	17 778	9 631	8 147
	50 009 \$	22 675 \$	27 334 \$	51 677 \$	22 741 \$	28 936 \$
Programmes de base						
Internationaux :						
Programmation	176 996 \$	172 035 \$	4 961 \$	86 588 \$	82 493 \$	4 095 \$
Enjeux humanitaires	878	1 935	(1 057)	1 370	1 875	(505)
Autres	1 120	1 676	(556)	596	550	46
	178 994	175 646	3 348	88 554	84 918	3 636
Services aux sinistrés	3 677	8 371	(4 694)	3 194	6 763	(3 569)
Santé et prévention des traumatismes :						
Sécurité aquatique	3 187	2 527	660	2 970	2 471	499
Secourisme	11 869	8 007	3 862	10 926	7 362	3 564
ÉduRespect	2 322	2 900	(578)	2 117	2 752	(635)
Initiatives communautaires	18 928	17 147	1 781	14 706	13 910	796
Prêt pour équipement de soins de santé	11 938	10 425	1 513	10 660	8 692	1 968
Services de santé communautaires	114 712	110 243	4 469	106 031	102 932	3 099
	162 956	151 249	11 707	147 410	138 119	9 291
Gestion de programmes	14	2 697	(2 683)	26	2 038	(2 012)
Ressources bénévoles	175	1 491	(1 316)	314	1 381	(1 067)
	189	4 188	(3 999)	340	3 419	(3 079)
	345 816 \$	339 454 \$	6 362 \$	239 498 \$	233 219 \$	6 279 \$
Services de soutien						
Amortissement des immobilisations	3 441 \$	5 773 \$	(2 332) \$	2 793 \$	4 761 \$	(1 968) \$
Location et installations	2 568	5 744	(3 176)	2 834	5 109	(2 275)
Gestion, obligations de la Société et services de soutien	2 938	24 171	(21 233)	3 843	22 788	(18 945)
Provision de restructuration	-	-	-	-	314	(314)
	8 947 \$	35 688 \$	(26 741) \$	9 470 \$	32 972 \$	(23 502) \$

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

État détaillé des résultats

de l'exercice terminé le 31 mars 2009

(en milliers de dollars)

	2009			2008		
	<u>Revenus</u>	<u>Charges</u>	<u>Net</u>	<u>Revenus</u>	<u>Charges</u>	<u>Net</u>
Appels en faveur des sinistrés						
Au Canada	908 \$	908 \$	- \$	273 \$	273 \$	- \$
International - Général	12 275	12 275	-	6 092	6 092	-
	13 183 \$	13 183 \$	- \$	6 365 \$	6 365 \$	- \$
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES			6 955 \$			11 713 \$

LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DE LA CROIX-ROUGE

Annexe B

État des résultats par zone

de l'exercice terminé le 31 mars 2009 - montants présentés au net,

voir annexe A pour présentation élargie

(en milliers de dollars)

	<u>Atlantique</u>	<u>Québec</u>	<u>Ontario</u>	<u>Ouest</u>	<u>Internationale</u>	<u>Nationale</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Produits								
Capacité organisationnelle								
Campagne de financement générale (note 10)	2 109 \$	7 087 \$	9 820 \$	10 843 \$	87 \$	7 073 \$	37 019 \$	33 899 \$
Revenus de placement	-	-	-	-	3 811	5 135	8 946	13 477
Autres	24	138	178	424	782	2 498	4 044	4 301
	2 133	7 225	9 998	11 267	4 680	14 706	50 009	51 677
Programmes de base	23 036	2 540	125 247	16 399	177 848	746	345 816	239 498
Services de soutien	130	21	1 101	346	-	7 349	8 947	9 470
Services aux sinistrés	4	924	456	220	9 557	2 022	13 183	6 365
Total des produits	25 303	10 710	136 802	28 232	192 085	24 823	417 955	307 010
Charges								
Capacité organisationnelle								
Campagne de financement générale (note 10)	1 095	2 000	4 128	5 425	-	360	13 008	13 110
Frais de placement	-	-	-	-	170	474	644	592
Autres	-	-	-	-	-	9 023	9 023	9 039
	1 095	2 000	4 128	5 425	170	9 857	22 675	22 741
Programmes de base								
Programmes internationaux	65	385	660	664	173 872	-	175 646	84 918
Gestion de sinistres	1 373	2 127	2 354	1 778	-	739	8 371	6 763
Santé et prévention des traumatismes	19 935	1 675	116 340	12 245	-	1 054	151 249	138 119
Gestion des programmes et des ressources bénévoles	428	728	1 449	1 506	-	77	4 188	3 419
	21 801	4 915	120 803	16 193	173 872	1 870	339 454	233 219
Services de soutien	1 547	1 835	5 245	4 401	204	22 456	35 688	32 972
Services aux sinistrés	4	924	456	220	9 557	2 022	13 183	6 365
	1 551	2 759	5 701	4 621	9 761	24 478	48 871	39 337
Total des charges	24 447	9 674	130 632	26 239	183 803	36 205	411 000	295 297
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS								
SUR LES CHARGES	856 \$	1 036 \$	6 170 \$	1 993 \$	8 282 \$	(11 382) \$	6 955 \$	11 713 \$